FC EMMEN B.V.

JAARVERSLAG 2021/2022

OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

#HIERKOMIKWEG

JAARVERSLAG FC EMMEN 2021/2022 CONFORM LICENTIE-EIS F.04

INHOUDSOPGAVE

Sportieve Terugblik 3

Financiële Terugblik 5

- Resultaat en Vermogenspositie 5
- Organisatie 5
- Financiële Risico's en Risicobeheersing 6
- KNVB Licentiesysteem 6
- Vooruitzichten Boekjaar 2022/2023 6

SPORTIEVE TERUGBLIK

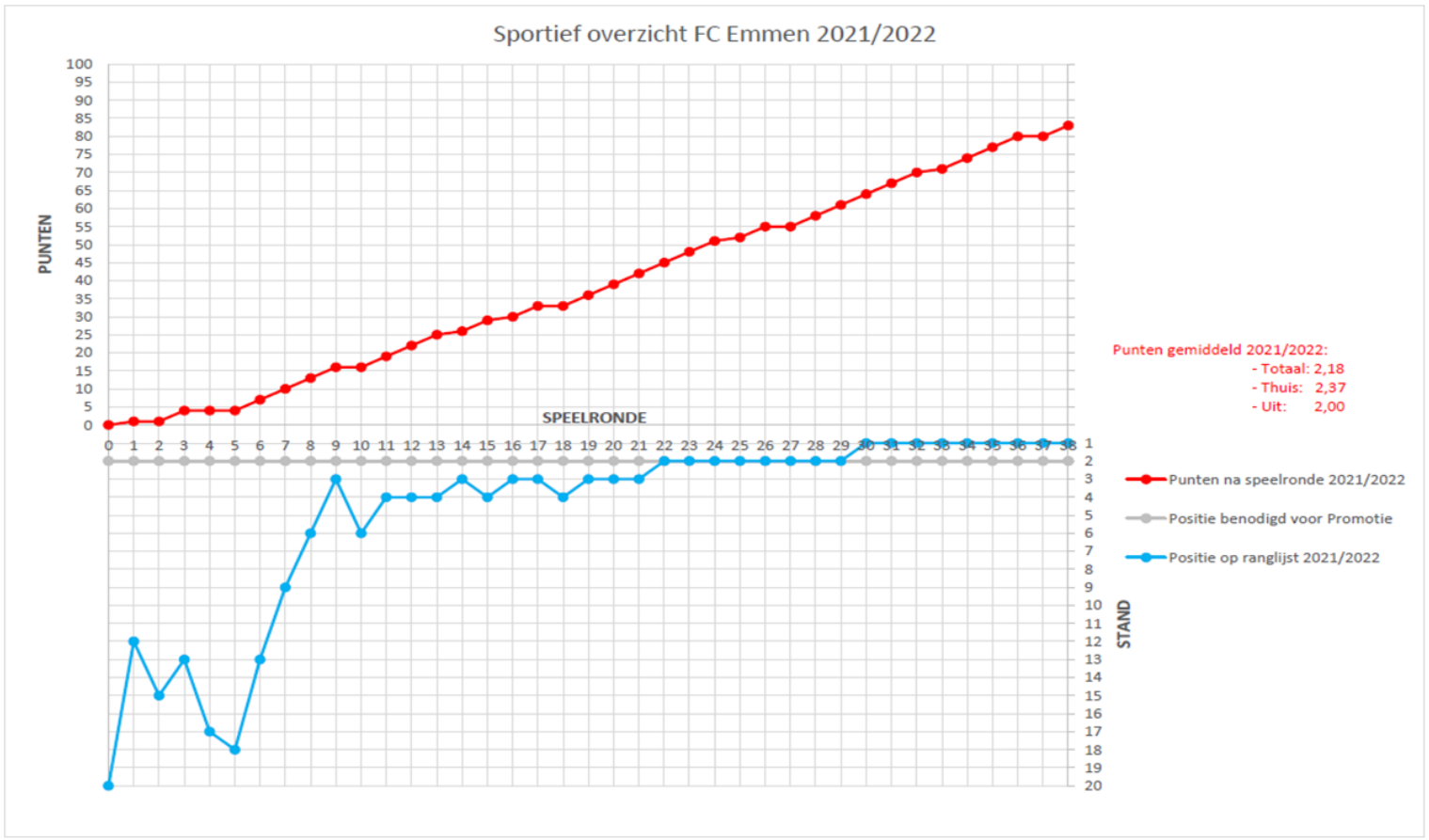
Op 20 mei 2021 degradeerde FC Emmen na drie seizoenen in de Eredivisie als zestiende op de ranglijst via de Play-Offs naar de Eerste Divisie. Supporters, sponsoren, werknemers, vrijwilligers: iedereen met een rood-wit hart werd in diepe rouw gedompeld. Het afdalen van de enige profclub uit Drenthe van het hoogste naar het tweede niveau in het betaalde voetbal betekende voor tal van mensen een knock-out. Het was zaak om zo snel mogelijk op te krabbelen en uitvoering te geven aan de geformuleerde doelstelling: **#SamenTerug**.

De eerste weken na degradatie leek dit een kansloze missie te gaan worden. Kwalitatief goede spelers met een aflopend contract zouden de club gaan verlaten, terwijl spelers met doorlopende verbintenissen op basis van persoonlijke sportieve ambities wilden vertrekken. Tegelijkertijd kon FC Emmen enkel in de eerstvolgende transferwindow voor deze spelers eventuele transferwaarde ten gelde maken: met deze opbrengsten konden de nodige versterkingen worden gehaald in het kader van de door éénieder gekoesterde wens: meteen terugkeren naar de Eredivisie. Al met al brak een periode aan met veel tegenstrijdige belangen waarbij zorgvuldige afwegingen en keuzes moesten worden gemaakt teneinde de financiële én sportieve belangen te behartigen. Vanwege de (verwachte) uittocht, waren (beoogde) nieuwe spelers uitermate terughoudend om zich aan de club te binden. In aanloop naar het trainingskamp in de tweede week van juli 2021 was de selectie bij lange na nog niet op orde en dientengevolge moest de selectie worden aangezuiverd met een behoorlijk aantal jeugdspelers, die eigenlijk nog niet klaar waren voor het beoogde niveau.

Achter de schermen werd hard gewerkt om de gewenste versterkingen te halen; hoewel het voor de hand lag om alle non-EU spelers te laten gaan, werd 24 mei 2021 (de eerste werkdag na degradatie) middels de clausule in het contract van Miguel Araujo een verlenging voor het seizoen 2021/2022 in werking gesteld. Met een persoonlijk puntengemiddelde van 2,4 per wedstrijd (waar meer dan 2,1 punt per wedstrijd tot dusver altijd de koppositie betekende in de Eerste Divisie), was dit een cruciale strategische keuze in combinatie met het aangaan van een zeer groot financieel risico. Met het behoud van Miguel Araujo kantelde de negatieve teneur geleidelijk en kwam het proces van het halen van versterkingen meer en meer op gang.

Vanwege de vele nieuwe spelers duurde het enige tijd alvorens er een elftal stond wat kon presteren conform de (hoopvolle) verwachtingen: de eerste zes speelronden stond FC Emmen in het rechterrijtje en zo verliep de seizoensouverture ronduit teleurstellend. Nadat de puzzelstukken op de juiste plek werden gelegd en de elftalcompositie was voltooid, meldde FC Emmen zich vanaf speelronde negen in de strijd om de plekken welke recht gaven op directe promotie naar de Eredivisie. In speelronde 22 veroverde de enige profclub uit Drenthe uitgerekend tegen de beul van 20 mei 2021 (NAC Breda) een rechtstreekse promotieplek. In een onderling duel met toenmalig koploper FC Volendam werd in speelronde dertig zowel de periodetitel behaald alsmede de koppositie veroverd. Daarna lieten de Emmenaren niet meer los: bij FC Dordrecht werd in speelronde 35 voor de tweede maal in de historie promotie naar de Eredivisie afgedwongen. Twee weken later kroonden de Drenten zich op bezoek bij FC Eindhoven voor de eerste maal in de clubhistorie tot Kampioen van de Eerste Divisie. #SamenTerug: een unicum, een topprestatie! De hele regio vierde feest en kleurde rood en wit tijdens het promotiefeest op het raadhuisplein en de rondrit met open bus tijdens het vieren van het kampioenschap.

In het KNVB bekertoernooi kon FC Emmen overigens niet uitblinken. Nadat eerst FC Volendam in een uitwedstijd aan de Dijk van het vissersdorp met 0-3 werd verslagen, lootten de Drenten de amateurs van Excelsior Maassluis. Voor de vijfde maal in de laatste tien seizoenen bleek een amateurploeg het struikelblok in het bekertoernooi en dus eindigde het bekeravontuur van FC Emmen in de tweede ronde.



FINANCIELE TERUGBLIK

Het seizoen 2021/2022 stond door de degradatie in het teken van terugknokken, wederopstanding.

Na degradatie bleven supporters en sponsoren de club massaal trouw. Behoudens een enkel geval van afhaken (vaak vanwege persoonlijke omstandigheden, zoals ziekte, verhuizing of carrièreswitch) verlengden vrijwel alle sponsoren hun contracten en de supporters hun seizoenkaarten. Op basis van dit gegeven kon een begroting met een totaal van circa € 7.000.000,- aan bedrijfslasten worden opgesteld. Dit resulteerde in een sportief budget in de range van positie 1 tot 3.

Eveneens kreeg de begroting van FC Emmen een impuls vanwege de transfers van Sergio Peña en Glenn Bijl in de zomer van 2021. Deze transfers gaven FC Emmen de mogelijkheid meer risico's te nemen, oftewel een hoger niveau van bedrijfslasten aan te gaan. Zonder deze (incidentele) opbrengsten zou het sportief budget naar alle waarschijnlijkheid in de range van positie 2 tot 6 hebben gelegen en had Miguel Araujo niet behouden kunnen worden voor FC Emmen. Kortom: de doorlopende contracten (boven Eerste Divisie-niveau) waren cruciaal voor de directe terugkeer naar de Eredivisie.

Aan het einde van de herfst trof de overheid vanwege het oplaaiende coronavirus nieuwe maatregelen, waardoor wedstrijdbezoek opnieuw werd verboden. Dat betekende dat in het najaar de compensatieplicht toenam, maar tevens kon een beroep worden gedaan op de van toepassing zijnde overheidsmaatregelen (compensatieregeling professionele sportevenementen, STIK regeling).

RESULTAAT EN VERMOGENSPOSITIE

Bovenstaande heeft ertoe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2021/2022 is uitgekomen op een nettoverlies na belastingen van € 186.200,- (2020/2021: nettoverlies van 170.500,- derhalve een daling van het netto resultaat van € 15.700,-) en dat het eigen vermogen per 30 juni 2022 is geslonken van € 1.604.000,- (positief) naar € 1.417.800,- (positief). De solvabiliteit daalde van 51,9% (30 juni 2021) naar 38,0% (30 juni 2022) en de Quick ratio van 1,9 (30 juni 2021) naar 1,5 (30 juni 2022). Deze getallen onderschrijven dat FC Emmen per 30 juni 2022 financieel gezond is, maar dat de tendens van negatieve resultaten na belastingen aanleiding geeft tot nadere oplettendheid en scherpte om ook in de toekomst financieel gezond te blijven.

ORGANISATIE

Op 30 juni 2022 waren 64 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 12 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar desgewenst fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Frank Maatje was gedurende het seizoen 2021/2022 enig statutair bestuurder van FC Emmen B.V. nadat Stichting FC Emmen per 1 maart 2021 Frank Maatje als Financieel Directeur benoemde. Het statutaire bestuur van FC Emmen staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen waarin de heer Ronald Lubbers als bestuursvoorzitter fungeert en wordt bijgestaan door medebestuurslid de heer Herman Harms.

Voorts is er medio april 2022 een Raad van Commissarissen geïnstalleerd door Stichting FC Emmen bestaande uit 3 personen. Cees Bijl (voorzitter), Jan Zwiers (lid) en Claudia Bokel (lid) nemen zitting in de RvC met als voornaamste taak: toezicht houden op impactvolle keuzes voor de lange termijn van

onze club, zoals de naam, de clubkleuren en het logo, de locatie waar gespeeld wordt en de jeugdopleiding.

FINANCIELE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

KNVB LICENTIESYSTEEM

Bij een score van 0 tot en met 15 punten komt een club onder verscherpt toezicht, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste zeven seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2021/2022 en prognose 2022/2023) ten minste 22 punten te scoren. Dat betekent dat de club zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

VOORUITZICHTEN BOEKJAAR 2022/2023

De promotie naar de Eredivisie resulteert in een significant veranderde exploitatie. Met name op het gebied van Media-gerelateerde baten (TV-gelden) alsmede Sponsoring (stijgende exposure-opbrengsten als gevolg van grotere media-aandacht) is de stijging van de omzet fors. Dankzij de trouwe aanhang en loyaliteit van supporters en sponsoren zijn de inkomsten uit business-seats en seizoenkaarten eveneens overeind gebleven. Daarmee kan FC Emmen voor het rechterrijtje van de Eredivisie met een (sportief) concurrerende begroting werken.

Mede gelet op de sportieve ambitie van de club om zich te handhaven, is besloten een begroting op te stellen (sportief budget voldoende concurrerend voor (ten minste) positie 13 tot 15) voor het seizoen 2022/2023 met circa € 9.300.000,- aan bedrijfslasten. FC Emmen heeft na balansdatum, dankzij incidentele baten in combinatie met de keuze en bereidheid in te teren op het eigen vermogen (verwacht negatief resultaat ad. € 600.000, zodat per ultimo seizoen 2022/2023 een eigen vermogen ad. € 817.800 resteert. Dat is ca. € 100.000 onder het niveau van de geformuleerde lange termijn doelstelling, te weten ten minste 10% van de bedrijfslasten als EV aanhouden), de bedrijfslasten op kunnen hogen met ca. € 1.300.000. Gelet op deze incidentele verhoging kan met een grote mate van zekerheid gesteld worden dat het sportieve budget (ten minste) een positie in de range van positie 11 – 14 van de Eredivisie inneemt.

Op basis van deze begroting alsmede de goede eigen vermogenspositie verwacht de club voor het seizoen 2022/2023 over ruim voldoende middelen te beschikken om aan alle verplichtingen te kunnen voldoen.

Steeds concreter kijkt de club ook verder naar de toekomst, dat wil zeggen verder dan een termijn van het huidige seizoen en het daaropvolgende seizoen. Op de middellange termijn kan FC Emmen – op basis van de huidig te bieden faciliteiten – onmogelijk voldoende middelen genereren om een vaste speler in de Eredivisie te worden, of na (onverhoeds) een aantal jaren Eerste Divisie opnieuw promotie naar de Eredivisie af te dwingen. Daarom richt de club met onverminderd enthousiasme zijn pijlen op de realisatie van een nieuw voetbalstadion met een 50% grotere capaciteit welke voldoet aan alle hedendaagse standaarden en verwachtingen van zowel de voetbalsupporter alsmede de zakelijke markt. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2022/2023 rechtstreekse handhaving in de Eredivisie.

FC Emmen B.V. - Publicatie van de jaarcijfers 2021-2022 conform KNVB licentie-eis F.04

BALANS per 30-06-2022

in EUR * 1.000

Activa			**Passiva**		
Immateriële VA	€ -		Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 1.418	
Materiële VA	€ 128		Achtergestelde, niet opeisbare schulden	€ -	
Financiële VA	€ 174		**Weerstandsvermogen**		**€ 1.418**
Totaal Vaste Activa		**€ 302**	Voorzieningen		**€ -**
Totaal Vlottende Activa		**€ 3.429**	Langlopende schulden		**€ -**
			Kortlopende schulden		**€ 2.314**
Totaal Activa		**€ 3.732**	**Totaal Passiva**		**€ 3.732**

VERLIES EN WINSTREKENING

in EUR * 1.000		**2021-2022**
NETTO OMZET		
Wedstrijdbaten	€ 1.102	
Sponsoring	€ 3.141	
Media gerelateerde baten	€ 1.299	
Prijzengeld	€ 127	
Horeca	€ 408	
Merchandise	€ 302	
Subsidies & giften	€ 394	
Overige baten	€ 489	
Som der baten		€ 7.262
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten	€ 5.880	
Horeca	€ 319	
Verkoopkosten	€ 543	
Huisvestingskosten	€ 491	
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 735	
Algemene kosten	€ 467	
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 157	
Som der bedrijfslasten		€ 8.592
BEDRIJFSRESULTAAT		**€ -1.330**
Som der rentebaten en rentelasten		€ -20
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		**€ -1.350**
Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen		€ 1.127
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING		**€ -223**
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering		€ 37
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN, VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING		**€ -186**
Resultaat deelneming		€ -
NETTO RESULTAAT		**€ -186**

KASSTROOMOVERZICHT

in EUR * 1.000	**2021-2022**
Kasstroom uit operationele activiteiten	
Bedrijfsresultaat	€ -1.330
Afschrijving MVA	€ 157
Mutatie voorraden	€ -
Mutatie debiteuren	€ -409
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -
Mutatie overige vorderingen	€ -198
Mutatie kortlopende schulden	€ 825
Kasstroom uit overige activiteiten	€ 1.144
	€ 190
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -172
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -
Mutatie kas- en banktegoeden	€ 18
Toelichting op de geldmiddelen	
Stand per 1 juli 2021	€ 1.208
Mutatie geldmiddelen	€ 18
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -
Stand per 30 juni 2022	€ 1.226

Geldmiddelen	30-6-2022
Liquide middelen	€ 1.226

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2021/2022 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.
FC Emmen heeft in FRS 22 punten gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.