

**FC EMMEN B.V.**

**JAARVERSLAG 2020/2021**



OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

## Jaarverslag FC Emmen 2020/2021 conform licentie-eis F.04

### *Sportieve terugblik*

Nadat het tweede seizoen in de Eredivisie door de Corona Pandemie na speelronde 26 werd afgebroken, brak een zeer onzekere periode aan. 24 april 2020 werd duidelijk dat de competitie niet zou worden hervat en dat FC Emmen voor seizoen 2019/2020 - op de ranglijst van de tussenstand na 26 speelronden – permanent op de 12<sup>e</sup> positie zou blijven staan. In sportief opzicht derhalve een zeer succesvol resultaat en daarom keek men vol verwachting uit naar het seizoen 2020/2021. Indien het grootste deel van de succesvolle selectie kon worden behouden, was het d.m.v. een klein aantal gerichte versterkingen mogelijk om wellicht nog een beetje verder omhoog te kijken.

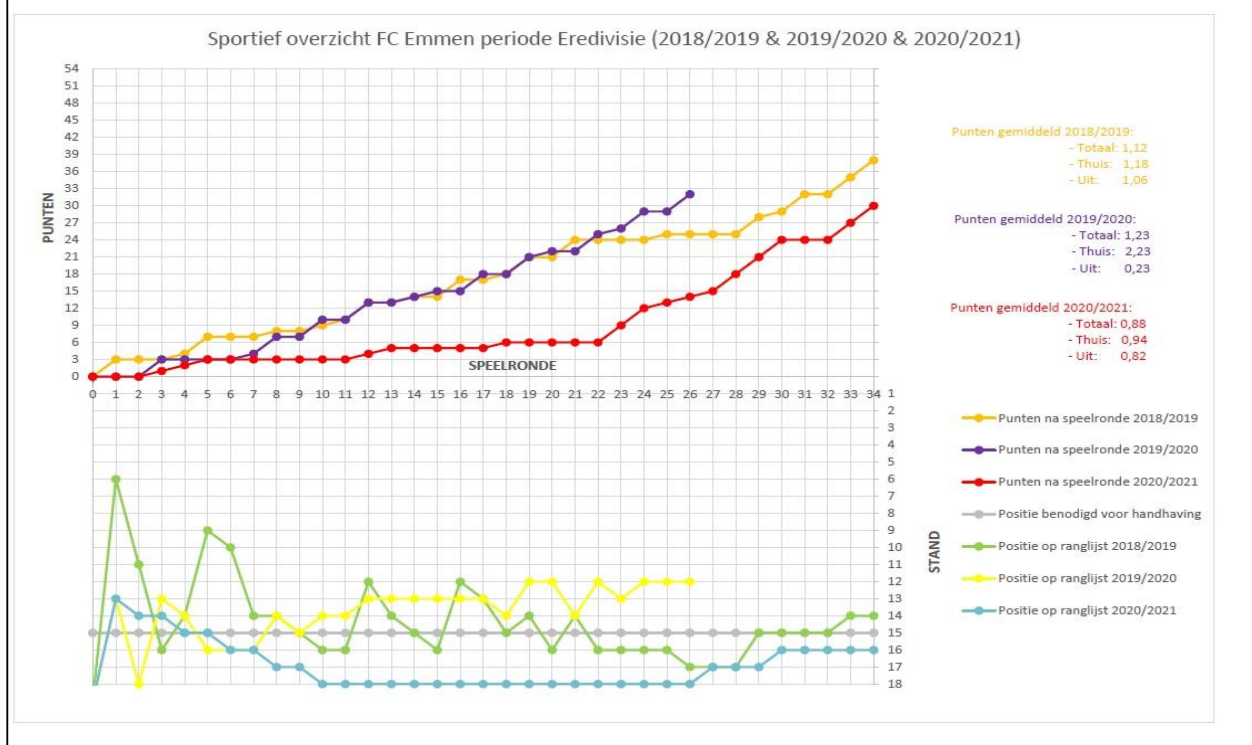
Op papier werden deze versterkingen ook gehaald, met spelers als Cavlan, Tibbling en Van Rhijn. Verder bleven sterkhouders als Bijl, Araujo, Peña en De Leeuw aan boord, zodat de verwachtingen hooggespannen waren, maar desalniettemin lukte het niet dit om te zetten in punten. Vanaf speelronde 6 kwam FC Emmen “onder de streep” te staan en vanaf speelronde 10 werd FC Emmen drager van de rode lantaarn. Het gemis van het publiek kwam tot uiting in het gebrek aan spelvreugde bij de publiekslievelingen van het voorgaande seizoen en de Drentenaren wisten de negatieve spiraal niet te doorbreken richting de winterstop.

Toen de winterstop aanbrak en in de treurnis van – inmiddels – lege stadions slechts 5 wedstrijdpunten waren vergaard, werden alle registers opengetrokken om het tij te kunnen keren. Direct na de jaarwisseling werd de campagne “zie af van compensatie” uitgerold bij seizoenkaarthouders en sponsors zodat échte versterkingen konden worden toegevoegd aan de selectie. FC Emmen moest gedwongen wennen aan haar nieuwe status als “inferieure” club voor potentiële versterkingen, gebaseerd op de gehate 18<sup>e</sup> positie op de ranglijst. Dit betekende concreet dat spelers bij aanvang van de wintertransferwindow afhoudend reageerden als ze werden benaderd met de vraag of ze open stonden om een grote sportieve uitdaging aan te gaan bij FC Emmen. Pas tegen het einde van de transferwindow slaagde de club erin spelers aan zich te binden die als echte versterking konden worden aangemerkt. Speelronde 23 kon de eerste overwinning worden genoteerd en startte FC Emmen het gevecht voor het bereiken van de Play-Offs, de laatste strohalm om het Eredivisieschap te kunnen behouden. In de weken daaropvolgend werd een puntengemiddelde van 2.00 per wedstrijd neergezet (normaliter een gemiddelde wat past bij een plek 4 positie) en meldden de rood-witten zich in de strijd om lijfsbehoud. Desalniettemin pakten ook de directe concurrenten richting het einde punten van ploegen die speelden om “des keizers baard”, en werd FC Emmen op de laatste speeldag veroordeeld tot het spelen van de Play-Offs.

Exact 3 jaar na de promotie naar de Eredivisie kreeg FC Emmen de laatste kans zich te handhaven en moest het thuis – met de steun van 1.200 supporters –tegen NAC Breda opnemen. Hoewel het veldspel en het overwicht absoluut in het voordeel van de thuisploeg was, kwam NAC tegen de verhouding in op 0-1. De geel-zwarten uit Breda parkeerden de bus, en hoopten zo als winnende ploeg van het veld te gaan. In het laatste kwartier van de wedstrijd kwam er loon na werken en viel een doelpunt voor FC Emmen, ook al werd de bal het doel ingewerkt door een speler van NAC. De wedstrijd stevende af op een verlenging en ook in deze aanvullende 30 minuten wist geen van beide ploegen tot scoren te komen. Een strafschoppenserie zou gaan uitmaken wie er door mocht richting naar de finale van de Play-Offs. Uitgerekend Sergio Peña miste de beslissende penal waardoor FC Emmen na 3 seizoenen Eredivisie een stap terug moest doen. NAC dompelde FC Emmen in rouw...

Na afloop van de wedstrijd vloeiden de tranen bij spelers, staf, werknemers, vrijwilligers, supporters en sponsors. Samen was de promotie uitbundig gevierd, nu was er exact 3 jaar later intens verdriet bij éénieder die club een warm hart toedraagt en zo had meegeleefd bij de inhaalstrijd van de laatste maanden van het seizoen. Nadat het doek viel en degradatie een feit was bleven de poorten van De Oude Meerdijk op slot zodat spelers, staf, werknemers en vrijwilligers hun verdriet met elkaar konden delen en twee dagen later nam men afscheid nemen van elkaar. Voor het Stadion hadden zich honderden supporters verzameld om steun te zoeken bij elkaar en hun steun te betuigen aan de club. Nadat Spelers en Staf waren toegezongen nam voorzitter Ronald Lubbers het woord en sprak de menigte toe: "Wat wij hier met elkaar neergezet hebben, daar ben ik zó trots op..." na het uitspreken van deze woorden brak Ronald Lubbers en moest hij z'n tranen wegslikken. De toegestroomde supporters bedankten hem met een daverend applaus. Dit moment werd het symbool van het gezamenlijke verdriet en daarmee de (ver)binding tussen de geledingen binnen de club. Tevens was dit dieptepunt van verdriet ook aanleiding voor de gehele organisatie om zich weer op te rapen en te starten met de voorbereiding op seizoen 2021/2022. Hoewel de degradatie de eerste week voor velen een enorme impact had (bijna te vergelijken met het verlies van een dierbare), zwol de vraag naar een "wederopstanding" aan d.m.v. de roep van supporters om hun seizoenkaart te verlengen en sponsors om hun contract te verlengen. Dit betekende: óók weer met een (nagenoeg) uitverkochte Oude Meerdijk de Eerste Divisie in...

In het KNVB bekertoernooi wist FC Emmen ondanks het teleurstellende competitieverloop, door te dringen tot de Achtste finale. Nadat eerst FC Eindhoven op eigen veld verslagen werd, lootten de Drentenaren FC Groningen. Tijdens deze wedstrijd kon de geplaagde ploeg alle schroom van zich afgooien en werd FC Groningen uitgeschakeld. Na de overwintering was sc Heerenveen het struikelblok en dientengevolge eindigde het bekeravontuur in januari 2021.



### *Financiële terugblik*

Het seizoen 2020/2021 stond door de Corona Pandemie in het teken van overleving.

De exploitatie van FC Emmen in de Eredivisie draaide voor meer dan 50% op basis van de directe en indirecte inkomsten gerelateerd aan wedstrijdbezoek. Vanwege Covid-19 moest FC Emmen op last van de overheid haar deuren gesloten houden voor bezoekers en daarmee werd een bom gelegd onder het traditionele verdienmodel. Om toch uitvoering te kunnen geven aan de sportieve ambities alsmede te kunnen overleven in de competitie voor seizoen 2020/2021, moesten verplichtingen worden aangegaan en middelen beschikbaar komen. Daartoe werden afspraken gemaakt met alle afnemers c.q. stakeholders gebaseerd op het bijwonen van ten minste 12 wedstrijden. Het bijwonen van minder wedstrijden resulteerde automatisch in een opbouwende compensatie-plicht. Op basis van deze afspraken kon een begroting met een totaal van ca. € 9.000.000,- aan bedrijfslasten worden opgesteld. Dit resulteerde in een sportief budget in de range van positie 12 – 15.

Aan het begin van de herfst werd vanwege het oplaaiende virus nieuwe maatregelen getroffen de overheid, zodat wedstrijdbezoek werd verboden. Dat betekende dat in het najaar de compensatie-plicht toenam, maar tevens kon een beroep worden gedaan op de van toepassing zijnde overheidsmaatregelen (met name NOW).

Gelet op de sportieve malaise werden richting de wintertransferwindow de mogelijkheden onderzocht of er middelen beschikbaar konden komen voor sportieve versterkingen. Deze bleken er niet te zijn omdat de middelen zouden moeten worden aangewend voor compensatie van business-seat sponsors en seizoenkaarthouders. Daarom werd – om toch de transfermarkt op te kunnen gaan – een campagne bedacht en uitgerold waarbij (deels) werd afgezien van compensatie, om een potje te vullen waarmee FC Emmen de transfermarkt op kon voor sportieve versterking. Mocht de beoogde doelstelling – handhaving in de Eredivisie – desondanks niet slagen, dan kan seizoen 2021/2022 ten minste worden gestart met een schone lei.

Bij sponsors werd maar liefst een totaalbedrag opgehaald ad. € 887.000,- zodat op dit vlak een compensatieplicht ad. € 265.000,- resteerde, en ook de seizoenkaarthouders deden een enorme duit ad. € 563.000,- in het zakje zodat de compensatieplicht daar gereduceerd werd tot € 191.000,-. Dit financiële verhaal werd als een enorme steunbetuiging opgevat en daarmee kwam de totale opbrengst van de campagne uit op € 1.450.000,- zodat ruimschoots voldoende middelen beschikbaar kwamen om versterkingen te kunnen halen. Als laatste strohalm werd het sportieve budget voor de laatste maanden van het seizoen opgehoogd naar het niveau van een linker-rijtje Eredivisionist. Hoewel we met de kennis van nu kunnen stellen dat het te laat was en het doel niet is gerealiseerd, kunnen we ook stellen dat de gelden niet nutteloos zijn geweest. De sportieve inhaalrace heeft geresulteerd in enorme sympathie voor de voetbalclub en de regio, alsmede voor een grote binding tussen Club en Stakeholders, op basis waarvan een goede financiële doorstart na degradatie mogelijk is gemaakt.

Tijdens de evaluatie is duidelijk gebleken dat er (te) veel spelers zijn aangetrokken met een basiswaardige beloning, maar zonder een basiswaardige bijdrage aan het elftal. Van de duurste 11 spelers konden er slechts 6 op een basisplaats rekenen, en ook de omvang van de selectie was zodanig dat maar liefst 8 contractspelers over een heel seizoen minder dan 90 minuten speelden. Confronterende getallen over het niet optimaal inzetten van middelen. Middelen die bij een relatief kleine begroting – overall gezien – sowieso relatief schaars zijn. De technische organisatie zal

dientengevolge versterkt worden om herhaling van dergelijke missers zoveel als mogelijk te voorkomen.

#### *Resultaat en vermogenspositie*

Bovenstaande heeft er toe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2020/2021 is uitgekomen op een nettoverlies na belastingen van € 170.500,- (2019/2020: nettowinst van 829.400,- derhalve een daling van de netto resultaat van € 999.900,-) en dat het eigen vermogen per 30 juni 2021 is geslonken van € 1.774.500,- (positief) naar € 1.604.000,- (positief). De solvabiliteit daalde van 62,5% (30 juni 2020) naar 51,9% (30 juni 2021) en de Quick ratio van 2,2 (30 juni 2020) naar 1,9 (30 juni 2021).

#### *Organisatie*

Op 30 juni 2021 waren 64 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 12 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Frank Maatje, was gedurende het seizoen 2020/2021 enig statutair bestuurder van FC Emmen B.V. nadat medio maart 2019 de AvA hem als bestuurder benoemde – en bij de KvK inschreef – welke in een situatie bij belet en ontstentenis van alle bestuurders bevoegd is om de onderneming te vertegenwoordigen, werd 1 maart 2021 deze tijdelijke situatie gewijzigd naar een permanente oplossing omdat de AvA Frank Maatje per die datum als Financieel Directeur benoemde. Het statutaire bestuur van FC Emmen staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen waarin de heer Ronald Lubbers als bestuursvoorzitter fungeert en wordt bijgestaan door medebestuurder de heer Herman Harms. In het kader van uitbouw en verdere professionalisering van de voetbaltak van de organisatie is er m.i.v. het nieuwe seizoen een Technisch Manager in de persoon van Michel Jansen toegevoegd aan de Managementlaag van FC Emmen met ervaring in betaald voetbal die bereid is zich voor meerdere jaren te committeren. Voorts zal er een Raad van Commissarissen worden geïnstalleerd bestaande uit 3 personen. De eerste kandidaat voor deze RvC is reeds gevonden in de persoon van de heer Jan Zwieters en er staan vacatures uit voor een tweetal commissarissen zodat uiteindelijk na het vinden van geschikte kandidaten een RvC bestaande uit 3 personen als toezichthoudend orgaan kan worden geïnstalleerd.

#### *Financiële risico's en risicobeheersing*

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één

seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

#### *KNVB Licentiesysteem*

Bij een score van 0-15 punten komt een club onder verscherpt toezicht, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste zes seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2020/2021 en prognose 2021/2022) voor het derde achtereenvolgende seizoen ten minste 30 punten te scoren. Dat betekent dat de club zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

#### *Vooruitzichten boekjaar 2021/2022*

De degradatie naar de Eerste Divisie resulteert in een significant veranderde exploitatie. Met name op het gebied van Media gerelateerde baten (TV-gelden) alsmede Sponsoring (dalende exposure opbrengsten als gevolg van verminderde media aandacht) is de daling van de omzet fors. Dankzij de trouwe aanhang en loyaliteit van supporters en sponsors zijn de inkomsten uit business-seats en seizoenkaarten bijna op het niveau van de Eredivisie gebleven. Daarmee kan FC Emmen voor de top van de Eerste Divisie met een concurrerende begroting werken. Ook zijn er met stakeholders afspraken gemaakt om de financiële risico's van een eventuele opleving van Covid-19 te kunnen beheersen. Aan alle stakeholders is gegarandeerd dat zij ten minste in de gelegenheid worden gesteld 12 wedstrijden bij te wonen. Mocht dit aantal niet worden gehaald, dan zal aan alle betrokkenen een instapkorting voor het seizoen 2022/2023 van 25% worden aangeboden. Daarmee is zeker gesteld dat het eventuele negatieve effect op te vangen is op basis van het eigen vermogen en/of aanvullende bezuinigingen in het seizoen 2022/2023.

Mede gelet op de belofte om een concurrerende begroting op te stellen (sportief budget voldoende concurrerend voor de bovenste promotie plekken) indien Stakeholders massaal af zien van compensatie voor seizoen 2020/2021, is voor het huidige seizoen 2021/2022 een begroting opgesteld met ca. € 6.000.000,- aan bedrijfslasten. FC Emmen heeft na balansdatum dankzij incidentele baten de bedrijfslasten op kunnen hogen met ca. € 1.250.000,-. Op basis van deze incidentele verhoging kan met een grote mate van zekerheid gesteld worden dat het sportieve budget een positie in de top 3 van de Eerste Divisie inneemt.

Op basis van deze begroting alsmede de goede eigen vermogenspositie verwacht de club voor het seizoen 2021/2022 over ruim voldoende middelen te beschikken om aan alle verplichtingen te kunnen voldoen.

Steeds concreter kijkt de club ook verder voor de periode na Corona. Op de middellange termijn kan FC Emmen – op basis van de huidig te bieden faciliteiten – onmogelijk voldoende middelen genereren om een vaste speler in de Eredivisie te worden, of na – onverhoeds – een aantal jaren Eerste Divisie opnieuw promotie naar de Eredivisie af te dwingen. Daarom richt zij, ook tijdens deze crisis, met onverminderd enthousiasme haar pijlen op de realisatie van een nieuw voetbalstadion met een 50% grotere capaciteit welke voldoet aan alle hedendaagse standaarden en verwachtingen van zowel de voetbalsupporter alsmede de zakelijke markt. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2021/2022: bereiken van positie 3 in de eindrangschikking welke toegang geeft tot het spelen van Play-Offs voor promotie naar de Eredivisie.

**BALANS per 30-06-2021**

in EUR \* 1.000

Activa		Passiva	
Immateriele VA	€ -	Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 1.604
Materiele VA	€ 274	Achtergestelde, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ 14	<b>Weerstandsvermogen</b>	<b>€ 1.604</b>
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>€ 288</b>	Voorzieningen	€ -
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<b>€ 2.804</b>	Langlopende schulden	€ -
		Kortlopende schulden	€ 1.488
<b>Totaal Activa</b>	<b>€ 3.092</b>	<b>Totaal Passiva</b>	<b>€ 3.092</b>

**VERLIES EN WINSTREKENING**

in EUR \* 1.000

2020-2021

**KASSTROOMOVERZICHT**

in EUR \* 1.000

2020-2021

**NETTO OMZET**

Wedstrijdbaten	€ 107
Sponsoring	€ 3.435
Media gerelateerde baten	€ 2.235
Prijzengeld	€ 365
Horeca	€ 123
Merchandise	€ 222
Subsidies & giften	€ 1.280
Overige baten	€ 395
<b>Som der baten</b>	<b>€ 8.163</b>

**BEDRIJFSLASTEN**

Personeelskosten	€ 5.723
Horeca	€ 148
Verkoopkosten	€ 384
Huisvestingskosten	€ 469
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 551
Algemene kosten	€ 405
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 168
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>€ 7.848</b>

**BEDRIJFSRESULTAAT**

<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>€ 315</b>
Som der rentebaten en rentelasten	€ -6

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING</b>	<b>€ 309</b>
Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen	€ -723

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING</b>	<b>€ -413</b>
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ 243

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN, VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING</b>	<b>€ -171</b>
Resultaat deelneming	€ -
<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>€ -171</b>

**Kasstroom uit operationele activiteiten**

Bedrijfsresultaat	€ 315
Afschrijving MVA	€ 168
Mutatie voorraden	€ -
Mutatie debiteuren	€ -204
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -
Mutatie overige vorderingen	€ -546
Mutatie kortlopende schulden	€ 423
Kasstroom uit overige activiteiten	€ -485
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>€ -329</b>

**Kasstroom uit investeringsactiviteiten**

Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -
--	-----

**Kasstroom uit financieringsactiviteiten**

Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -
---	-----

**Mutatie kas- en banktegoeden**

<b>Mutatie kas- en banktegoeden</b>	<b>€ -329</b>
-------------------------------------	---------------

**Toelichting op de geldmiddelen**

Stand per 1 juli 2020	€ 1.537
Mutatie geldmiddelen	€ -329
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -
Stand per 30 juni 2021	<b>€ 1.208</b>

**Geldmiddelen**

Liquide middelen	€ 1.208
------------------	---------

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2020-2021 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie. FC Emmen heeft in FRS 30 punten gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.