

**FC EMMEN B.V.**

**JAARVERSLAG 2019/2020**



OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

## Jaarverslag FC Emmen 2019/2020 conform licentie-eis F.04

### *Sportieve terugblik*

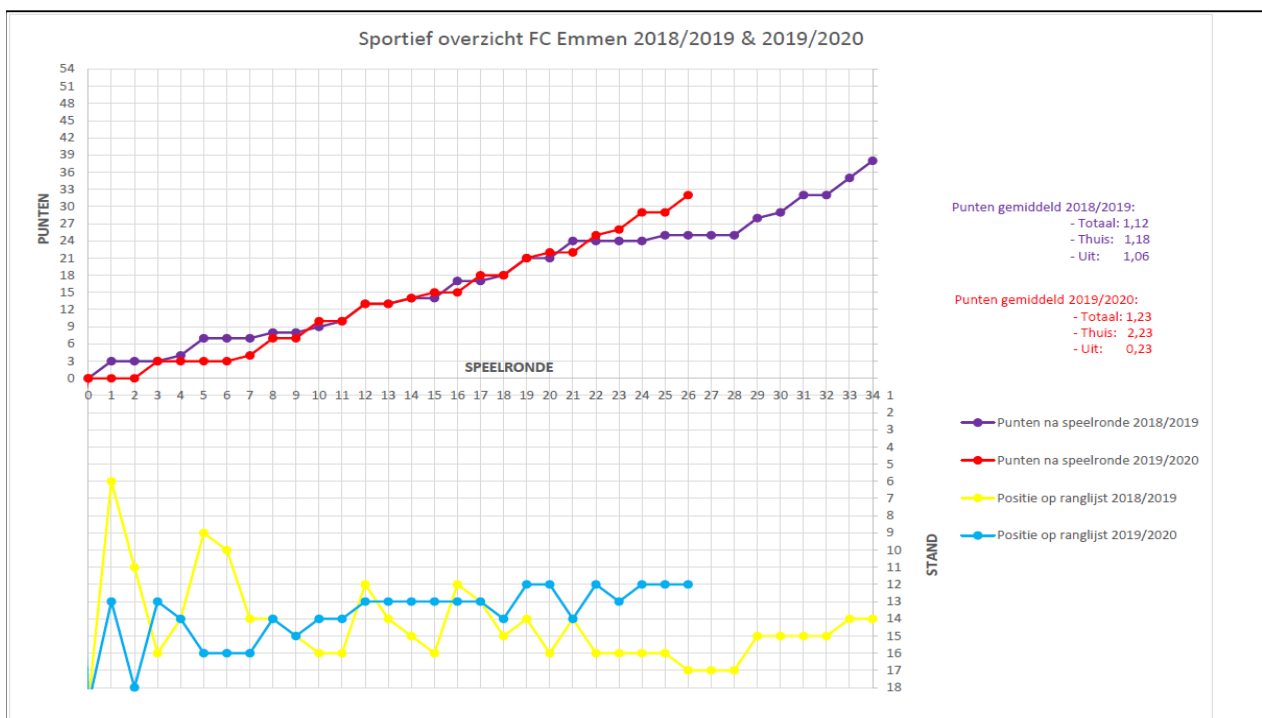
Nadat het eerste seizoen in de Eredivisie vanuit de underdogpositie FC Emmen een keurige 14<sup>e</sup> positie bereikte en zich daarmee rechtstreeks handhaafde, begon FC Emmen met het nodige vertrouwen aan seizoen 2019/2020. Echter, het tweede seizoen na promotie, is in de regel flink lastiger en dientengevolge handhaving geen eenvoudige opdracht. Op het voordeel van onderschatting door de tegenstander vanwege de status van promovendus kon niet langer gerekend worden. Daarnaast verdwijnt ook het financiële voordeel van het onder contract hebben van spelers tegen eerste divisie salarissen. Dankzij de (record)transfer van FC Emmen goalie – uit eigen opleiding – Kjell Scherpen naar Ajax kon het spelersbudget fors omhoog zodat als doelstelling “tenminste rechtstreekse handhaving” kon worden geformuleerd.

FC Emmen kwam niet goed uit de startblokken en vergaarde in de eerste 6 speelronden slechts 3 punten wat resulteerde in een 16<sup>e</sup> positie. Toen Feyenoord op 22 september 2019 De Oude Meerdijk bezocht, vreesde menig supporter al dat FC Emmen drager zou gaan worden van de rode lantaarn. FC Emmen wist – mede dankzij een treffer van de Peruviaanse verrassing Sergio Peña – een 0-2 achterstand weg te poetsen en speelde uiteindelijk 3-3 gelijk. Deze thuiswedstrijd luidde een reeks van tien ongeslagen thuiswedstrijden op rij in. In “het Drentse bastion” werd een ongekend puntengemiddelde van 2,23 genoteerd en deze prestatie deed het publiek met grote regelmaat op de banken staan. De laatste twee thuiswedstrijden tegen Willem II en VVV-Venlo waren van overwinningen in de categorie “om van te likkebaarden” en zullen door sponsors en supporters als kers op de taart herinnerd worden. De opmars van net boven de streep van de degradatiezone richting de middenmoot werd verder ingezet nadat Sergio Peña zijn landgenoot en goede vriend Miguel Araujo toegevoegd zag worden aan het elftal van FC Emmen en na de winterstop het duo Luka Adžić & Kerim Frei op huurbasis werden toegevoegd aan de selectie om de selectie verder te versterken en het elftal in aanvallend opzicht meer schwing te geven.

In de uitwedstrijden behaalde FC Emmen nauwelijks punten. Zonder de steun van het thuispubliek werd geen enkele overwinning geboekt en werden slechts 3 puntjes gesprokkeld op basis van gelijke spelen. Lange tijd werd gesproken over een “uitsyndroom” en de tijd was er niet om het ongelijk van de criticasters te bewijzen. Vanwege de prachtige resultaten in de thuiswedstrijden en dito voetbalspel, kon van een gebrek aan vermakelijkheid geen enkele sprake zijn.

Door de uitbraak van de Corona Pandemie werd de competitie op last van de overheid abrupt stilgelegd medio maart 2020. Na weken van (af)wachten en onzekerheid kregen de clubs op vrijdag 24 april 2020 middels een conference call van de directie van de KNVB te horen dat de competitie 2019/2020 niet zou worden uitgespeeld. Voor FC Emmen betekende dit na 26 van 34 speelrondes een permanente tussenstand op de 12<sup>e</sup> positie van de rangschikking. Overigens werd in meerderheid “geleund” op spelers die in het voorgaande seizoen 2018/2019 ook al actief waren. 52% van de totale minuten in seizoen 2019/2020 werd ingevuld door deze groep. Daarmee werd een interne (sub)doelstelling, zijnde het herkenbaar houden van het elftal en enkele posities hierin gericht versterken, eveneens gerealiseerd.

In het KNVB bekertoernooi werd FC Emmen teleurstellend in de 1<sup>e</sup> ronde uitgeschakeld, uit tegen Eerstedivisionist NAC uit Breda.



### Financiële terugblik

Het seizoen 2019/2020 stond door de promotie naar de Eredivisie het tweede seizoen op rij in het teken van explosieve groei.

In de voorbereiding op het seizoen 2019/2020 werden veel potentiële klanten teleurgesteld: vanuit de wachtlijsten voor plaatsen in het stadion (zowel voor de zakelijke als particuliere markt) konden nauwelijks nieuwe mensen worden toegelaten omdat nagenoeg iedereen zijn/haar kaarten verlengde en er dus nauwelijks kaarten te vergeven waren. Desalniettemin konden de opbrengsten gebaseerd op wedstrijdbezoek groeien dankzij het invoeren c.q. verfijnen van prijsdifferentiatie, zowel qua plek in het Stadion alsmede het type wedstrijd. Verder stegen de mediagelden met 11% op basis van de goede prestaties in het voorgaande seizoen. Ook konden de bedrijfslasten incidenteel worden opgeschroefd door twee oorzaken. Enerzijds vanwege de transfergelden van (met name) Kjell Scherpen naar Ajax, zijnde de grootste transfer uit de historie van FC Emmen, en een aantal andere, kleinere, inkomsten uit transferopbrengsten. Anderzijds was FC Emmen inventief door clubs mee te laten betalen aan salarissen van spelers die in het kader van huurovereenkomsten naar Emmen kwamen. Dit totale incidentele effect aan de inkomstenkant van de Winst- en Verliesrekening bedroeg afgerond 2,5 miljoen euro. Dit betekent eveneens dat op basis van deze incidentele baten nimmer bedrijfslasten met een structureel karakter kunnen worden aangegaan.

Naar aanleiding van de (financiële) resultaten en bevindingen van seizoen 2018/2019, was het beleid voor seizoen 2019/2020 er op gericht scherp aan de wind te gaan zeilen, d.w.z. de gestegen inkomsten aanwenden om het spelersbudget te laten stijgen tot het niveau van break-even en hier ook de incidentele baten voor aan te wenden (zonder dat zo'n verplichting tot een structurele last leidt). Op deze wijze kon FC Emmen "dure jongens van de buitencategorie" in de winterstop halen die normaliter als absoluut onhaalbaar moesten worden aangemerkt.

Om de totale bedrijfslasten niet te onstuimig te laten groeien, werden de overige bedrijfskosten nagenoeg gelijk gehouden aan de begroting, en werden enkel indien noodzakelijk geacht op gecontroleerde wijze extra uitgaven gedaan. Daarmee kon het spelersbudget, t.o.v. het voorgaande seizoen 2018/2019 – relatief gezien – het meeste groeien; het spelersbudget verdubbelde in seizoen 2019/2020.

Door de uitbraak van de Corona Pandemie eind februari was de tijd van het genieten van deze winterkaankopen slechts van korte duur. Binnen enkele weken de competitie stilgelegd. Nadat alle activiteiten waaronder de reguliere trainingen werden geannuleerd, is onmiddellijk een totale uitgavenstop ingesteld. Het in een winterslaap brengen van de organisatie, tot het uitzetten van de verwarming aan toe, moest ervoor zorgen dat de reserves zoveel mogelijk gespaard zouden worden. Niemand kon goed inschatten wanneer inkomstenstromen weer op gang zouden komen. Medio juni stroomden de Intensive Care afdelingen van de ziekenhuizen weer leeg en werd een start gemaakt met het opstarten van de activiteiten en werden de voorbereidingen getroffen in de aanloop van het derde seizoen in de Eredivisie. Om sportief een rol van betekenis te kunnen blijven betekenen was het zaak de reeds ontvangen gelden van seizoenkaarthouders en sponsors te mogen houden. Bovendien, deze gelden waren daadwerkelijk aangewend om lasten te dekken (met name spelerssalarissen). Nadat spelers en alle andere medewerkers van FC Emmen zich aan het door de sociale partners gesloten sociaal akkoord voor het tijdelijk korten van salarissen committeerden, riep voorzitter Ronald Lubbers middels een open brief in diverse regionale media en via eigen kanalen op tot het blijven steunen van de club, en om de lijn van de laatste seizoenen door te kunnen zetten af te zien van vormen van compensatie. Hier werd massaal gehoor aan gegeven zodat dankzij de hartverwarmende steun en loyaliteit van de Stakeholders zonder nare financiële nasleep aan een nieuw seizoen kon worden begonnen.

#### *Resultaat en vermogenspositie*

Bovenstaande heeft er toe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2019/2020 is uitgekomen op een nettowinst na belastingen van € 829.400,- (2018/2019: 831.200,- derhalve een daling van de nettowinst van € 1.800,- zijnde -2%) en dat het eigen vermogen per 30 juni 2020 is gegroeid van € 945.100,- (positief) naar € 1.774.500,- (positief). De solvabiliteit steeg van 33,3% (30 juni 2019) naar 62,5% (30 juni 2020) en de Quick ratio van 1,3 (30 juni 2019) naar 2,2 (30 juni 2020).

#### *Organisatie*

Op 30 juni 2020 waren 64 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 12 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Manager Financiële zaken, Frank Maatje, was gedurende het seizoen 2019/2020 enig statutair bestuurder van FC Emmen B.V. nadat medio maart 2019 de AvA hem als bestuurder benoemde – en bij de KvK inschreef – welke in een situatie bij belet en ontstentenis van alle bestuurders bevoegd is om de onderneming te vertegenwoordigen. Het statutaire bestuur van FC Emmen staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen waarin de heer Ronald Lubbers als bestuursvoorzitter fungeert en wordt bijgestaan door medebestuurder de heer Herman Harms. In het kader van uitbouw en verdere professionalisering wordt gezocht naar een Algemeen Directeur met ervaring in betaald voetbal die bereid is zich voor meerdere jaren te committeren.

Voorts zal er een Raad van Commissarissen worden geïnstalleerd bestaande uit 3 personen. De eerste kandidaat voor deze RvC is reeds gevonden in de persoon van de heer Jan Zwiers en er staan vacatures uit voor een tweetal commissarissen zodat uiteindelijk na het vinden van geschikte kandidaten een RvC bestaande uit 3 personen als toezichthoudend orgaan kan worden geïnstalleerd.

#### *Financiële risico's en risicobeheersing*

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

#### *KNVB Licentiesysteem*

Bij een score van 0-15 punten komt een club onder verscherpt toezicht, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste vijf seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2019/2020 en prognose 2020/2021) voor het tweede achtereenvolgende seizoen ruim boven de 30 punten te scoren. Dat betekent dat de club zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

#### *Vooruitzichten boekjaar 2020/2021*

Het acteren op het platform van de Eredivisie mag met recht een nieuw hoofdstuk in het bestaan van de enige voetbalprofclub uit Drenthe genoemd worden. Supporters en Sponsors verlengden in groten getale hun seizoenkaarten en sponsorovereenkomsten, ook terwijl op dat moment nog grote onzekerheid bestond over het aantal wedstrijden dat mogelijk bijgewoond kon worden. Omdat de clubleiding meende dat het niet een situatie van blijven vragen en geen prestaties leveren kon worden, werd een model uitgewerkt waarbij FC Emmen aan alle Stakeholders 12 wedstrijden garandeert, en komt met een compensatievoorstel indien deze garantie niet kan worden gehaald.

Mede gelet op de belofte om de lijn van vorig seizoen door te trekken aan alle Stakeholders die gehoor hebben gegeven aan de oproep om af te zien van compensatie voor seizoen 2019/2020, is voor het huidige seizoen 2020/2021 een begroting opgesteld met ca. € 9.000.000,- aan bedrijfslasten. FC Emmen verwacht ongeveer de helft van het eigen vermogen per 30 juni 2020 aan te moeten wenden om de verwachte verliezen als gevolg van de omzetsdaling welke te wijten is aan de Corona Pandemie te kunnen afdekken. In deze verwachte eigen vermogenspositie van ca. € 900.000,- per 30 juni 2021 is reeds rekening gehouden met een totale steun vanuit het Fonds Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid ad. € 1.900.000,-.

Dit betekent dat zonder deze steunmaatregel van de rijksoverheid niet in staat was geweest de financiële gevolgen van deze crisis op te vangen. Mocht de afgegeven garantie van 12 wedstrijden niet gerealiseerd kunnen worden dan ontstaat per wedstrijd een aanvullende schade van ten minste € 150.000,- per wedstrijd (welke conform het compensatiemodel van FC Emmen in seizoen 2021/2022 gecompenseerd kan worden). Dit betekent dat – mocht het zwartste scenario werkelijkheid worden – in seizoen 2021/2022 aanzienlijk bezuinigd moet gaan worden indien er niet aanvullend een beroep kan worden gedaan op steunmaatregelen.

Op basis van deze begroting alsmede de goede eigen vermogenspositie verwacht de club voor het seizoen 2020/2021 over ruim voldoende middelen te beschikken om aan alle verplichtingen te kunnen voldoen.

Voorzichtig kijkt de club ook verder voor de periode na Corona. Op de middellange termijn kan FC Emmen – op basis van de huidige te bieden faciliteiten – onmogelijk voldoende middelen genereren om een vaste speler in de Eredivisie te worden. Daarom richt zij, ook tijdens deze crisis, met onverminderd enthousiasme haar pijlen op de realisatie van een nieuw voetbalstadion met een 50% grotere capaciteit welke voldoet aan alle hedendaagse standaarden en verwachtingen van zowel de voetbalsupporter alsmede de zakelijke markt. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2020/2021 rechtstreekse handhaving in de Eredivisie.

**BALANS per 30-06-2020**

in EUR \* 1.000

Activa		Passiva	
Immateriele VA	€ -	Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 1.775
Materiele VA	€ 443	Achtergesteld, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ 14	<b>Weerstandsvermogen</b>	<b>€ 1.775</b>
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>€ 456</b>	Voorzieningen	€ -
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<b>€ 2.384</b>	Langlopende schulden	€ -
		Kortlopende schulden	€ 1.066
<b>Totaal Activa</b>	<b>€ 2.840</b>	<b>Totaal Passiva</b>	<b>€ 2.840</b>

**VERLIES EN WINSTREKENING**

in EUR \* 1.000

2019-2020

**KASSTROOMOVERZICHT**

in EUR \* 1.000

2019-2020

**NETTO OMZET**

Wedstrijdbaten	€ 1.234
Sponsoring	€ 3.876
Media gerelateerde baten	€ 1.970
Prijzengeld	€ 315
Horeca	€ 453
Merchandise	€ 182
Subsidies & giften	€ 119
Overige baten	€ 881
Som der baten	€ 9.031

**BEDRIJFSLASTEN**

Personeelskosten	€ 6.171
Horeca	€ 360
Verkoopkosten	€ 486
Huisvestingskosten	€ 506
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 700
Algemene kosten	€ 367
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 202
Som der bedrijfslasten	€ 8.792

**BEDRIJFSRESULTAAT**

	<b>€ 239</b>
Som der rentebaten en rentelasten	€ -2

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING</b>	<b>€ 237</b>
--	--------------

Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen	€ 857
--	-------

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING</b>	<b>€ 1.094</b>
---	----------------

Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ -265
--	--------

**RESULTAAT UIT GEWONE**

<b>BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN, VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING</b>	<b>€ 829</b>
--	--------------

Resultaat deelneming	€ -
----------------------	-----

<b>NETTO RESULTAAT</b>	<b>€ 829</b>
------------------------	--------------

**Kasstroom uit operationele activiteiten**

Bedrijfsresultaat	€ 239
Afschrijving MVA	€ 202
Mutatie voorraden	€ -
Mutatie debiteuren	€ 37
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -
Mutatie overige vorderingen	€ 419
Mutatie kortlopende schulden	€ -829
Kasstroom uit overige activiteiten	€ 590
	<b>€ 659</b>

**Kasstroom uit investeringsactiviteiten**

Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<b>€ -254</b>
--	---------------

**Kasstroom uit financieringsactiviteiten**

Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<b>€ -</b>
---	------------

**Mutatie kas- en banktegoeden**

	<b>€ 404</b>
--	--------------

**Toelichting op de geldmiddelen**

Stand per 1 juli 2019	€ 1.133
Mutatie geldmiddelen	€ 404
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -
Stand per 30 juni 2020	<b>€ 1.537</b>

**Geldmiddelen**

Liquide middelen	<b>€ 1.537</b>
------------------	----------------

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2019-2020 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt.

In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.

FC Emmen heeft in FRS 32 punten gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.