

FC EMMEN B.V.
JAARVERSLAG 2018/2019



Jaarverslag FC Emmen 2018/2019 conform licentie-eis F.04

Sportieve terugblik

FC Emmen startte voor het eerst in haar 34 jarig bestaan in de Eredivisie. Meteen nadat FC Emmen de promotie had afgedwongen op het Kasteel omarmde heel Drenthe het rood-wit. De selectie van het voorgaande seizoen werd grotendeels behouden zodat de groep kracht kon putten uit de euforie welke de promotie met zich meebracht en begon vol goede moed aan het seizoen 2018/2019. Voor de buitenwacht was er maar één uitkomst denkbaar: het “campingelftal” kon rechtstreekse degradatie niet ontlopen. De trotse Drentenaren die een seizoenkaart hadden wisten te bemachtigen wisten het zeker: het zou niet na slechts één rondje Eredivisie alweer voorbij zijn. In de seizoensopener in Den Haag verraste FC Emmen vriend en vijand door ADO met 1-2 te verslaan. FC Emmen wist met vallen en opstaan zich uit de gevarenzone te knokken en sprintte in het slotstuk van de competitie met 4 overwinningen in de laatste 6 duels naar maar liefst 38 punten en nam de 14^e positie op de eindrangschikking in. In Tilburg barstte het feest los toen rechtstreekse handhaving tegen Willem II zeker werd gesteld. Duizenden supporters wachtten de selectie op bij De Oude Meerdijk om het succes te vieren. Enkele dagen later kwam FC Groningen naar Emmen voor de finale van het seizoen 2018/2019. De spontane huldiging had geen negatieve invloed op de prestaties van de enige profclub uit Drenthe. Met een 1-0 overwinning stuurde FC Emmen, FC Groningen zonder punten retour over de Hunebed Highway. Met maar liefst 6 punten uit de Hondsrugderby wist FC Emmen haar debuutjaar in de Eredivisie als Kampioen van het Noorden af te sluiten. In het 35^e seizoen van haar bestaan kon FC Emmen zich wederom opmaken voor een seizoen in de Eredivisie.

In het KNVB bekertoernooi werd FC Emmen zeer teleurstellend in de 2^e ronde uitgeschakeld, thuis tegen amateurvereniging ODIN'59.

Financiële terugblik

Het seizoen 2018/2019 stond door de promotie naar de Eredivisie in het teken van explosieve groei. Alvorens aan het seizoen kon worden begonnen, moest het stadion worden aangepast aan alle licentie-eisen geldend voor de Eredivisie. Gebrek aan middelen in het Stadionbedrijf dreigde roet in het eten te gooien, maar de provincie Drenthe zag in wat Eredivisievoetbal in de provincie teweeg kon brengen, pakte de handschoen op en stelde – middels een unanieme stemming in de Staten – een half miljoen ter beschikking zodat de thuishaven van FC Emmen kon worden aangepast aan de licentie-eisen. Hoewel FC Emmen op basis van de huurovereenkomst niet verantwoordelijk kon worden gehouden, had FC Emmen zonder tussenkomst van de provincie waarschijnlijk zelf de portemonnee moeten trekken om de noodzakelijke investeringen te kunnen doen. Zonder de handreiking van de provincie was handhaving aanzienlijk lastiger, wellicht onmogelijk geworden. Nadat De Oude Meerdijk in zijn geheel in gereedheid was gebracht voor Eredivisievoetbal, kon de afdeling Commerciële zaken alle sponsors aflopen die zich op de wachtlijst voor business seats hadden laten plaatsen. Voorzichtigheidshalve was in de in juni opgestelde begroting nog rekening gehouden met een gemiddelde bezettingsgraad van ca. 80%, maar de animo was zodanig dat uiteindelijk nagenoeg alle wedstrijden volledig uitverkocht zijn geraakt. Daarmee kwam de gerealiseerde omzet ca. 25% boven het omzetpeil van de begroting uit.

Om de bedrijfslasten niet te onstuimig te laten groeien, werden de kosten nagenoeg gelijk gehouden aan de begroting, en werd enkel indien noodzakelijk geacht op gecontroleerde wijze extra uitgaven gedaan. Daarmee kon eveneens aan de lange termijn (financiële) doelstelling worden gewerkt: zijnde ca. 10% van de bedrijfslasten als eigen vermogen aanhouden.

Resultaat en vermogenspositie

Bovenstaande heeft er toe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2018/2019 is uitgekomen op een nettowinst na belastingen van € 831.200,- en dat het eigen vermogen per 30 juni 2019 is gegroeid van € 113.900,- (positief) naar € 945.100,- (positief).

Organisatie

Op 30 juni 2019 waren 56 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 10 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Algemeen directeur Wim Beekman heeft per 1 maart 2019 de club na ruim 5 seizoenen verlaten. In het kader van uitbouw en verdere professionalisering als Eredivisionist wordt een ervaren vervanger gezocht die zich wil committeren voor meerdere jaren. Om de governance in de periode dat de positie van algemeen directeur vacant is te kunnen waarborgen, is de Manager Financiële zaken door de AvA ingeschreven bij de KvK als bestuurder welke in een situatie bij belet en ontstentenis van alle bestuurders bevoegd is om de onderneming te vertegenwoordigen. De directie staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen. Tevens staan er vacatures uit voor een tweetal commissarissen zodat een RvC bestaande uit 3 personen als toezichthoudend orgaan kan worden geïnstalleerd.

Financiële risico's en risicobeheersing

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

KNVB Licentiesysteem

Bij een score van 0-15 punten komt een club onder verscherpt toezicht, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste vijf seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2018/2019 en prognose 2019/2020) wederom boven de 15 punten te scoren. Dat betekent dat de club zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

Vooruitzichten boekjaar 2019/2020

Door de promotie naar de Eredivisie heeft de club de volgende stap gezet in haar toekomst. De bestuurlijke en organisatorische stabiliteit van de voorgaande seizoenen heeft ervoor gezorgd dat de club in rustiger vaarwater terecht is gekomen waarbij ze de promotie naar de Eredivisie heeft kunnen afdwingen. Om de ingeslagen weg omhoog te kunnen blijven vervolgen, worden in de leiding nieuwe mensen gezocht om zowel kwalitatief als kwantitatief vooruitgang te boeken. Voor het seizoen 2019/2020 is – mede dankzij de incidentele opbrengst in het kader van de Transfer van speler Kjell Scherpen, zijnde een product van de eigen jeugdopleiding – een sluitende begroting opgesteld met ca. € 8.500.0000,- aan bedrijfslasten. Op basis van deze begroting alsmede de goede eigen vermogenspositie verwacht de club voor het seizoen 2019/2020 over ruim voldoende middelen te beschikken. Het beleid van FC Emmen is erop gericht om het komende seizoen 2019/2020 het maximale uit de begroting te halen. D.w.z. qua resultaat op nihil te koersen en waar mogelijke diverse kleine strategische investeringen te verrichten, zodat op alle mogelijke manieren het maximale resultaat uit de huidige accommodatie wordt geperst. Op de middellange termijn kan FC Emmen – op basis van de huidig te bieden faciliteiten – onmogelijk voldoende middelen genereren om een vaste speler in de Eredivisie te worden. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2019/2020 rechtstreekse handhaving in de Eredivisie.

BALANS per 30-06-2019

in EUR * 1.000

Activa		Passiva	
Immateriele VA	€ -	Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 945
Materiele VA	€ 335	Achtergesteld, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ 70	Weerstandsvermogen	€ 945
Totaal Vaste Activa	€ 404	Voorzieningen	€ -
Totaal Vlottende Activa	€ 2.435	Langlopende schulden	€ -
		Kortlopende schulden	€ 1.894
Totaal Activa	€ 2.839	Totaal Passiva	€ 2.839

VERLIES EN WINSTREKENING

in EUR * 1.000

VERLIES EN WINSTREKENING		KASSTROOMOVERZICHT		
in EUR * 1.000		2018-2019	in EUR * 1.000	
			2018-2019	
NETTO OMZET			Kasstroom uit operationele activiteiten	
Wedstrijdbaten	€ 1.193		Bedrijfsresultaat	€ 1.114
Sponsoring	€ 3.475		Afschrijving MVA	€ 203
Media gerelateerde baten	€ 1.768		Mutatie voorraden	€ -
Prijzengeld	€ 325		Mutatie debiteuren	€ -101
Horeca	€ 579		Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -
Merchandise	€ 114		Mutatie overige vorderingen	€ -814
Subsidies & giften	€ 56		Mutatie kortlopende schulden	€ 762
Overige baten	€ 133		Kasstroom uit overige activiteiten	€ -67
Som der baten	€ 7.643		Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ 1.096
BEDRIJFSLASTEN			Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -190
Personeelskosten	€ 3.915		Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -76
Horeca	€ 430		Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -76
Verkoopkosten	€ 481		Mutatie kas- en banktegoeden	€ 830
Huisvestingskosten	€ 527		Toelichting op de geldmiddelen	
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 670		Stand per 1 juli 2018	€ 302
Algemene kosten	€ 304		Mutatie geldmiddelen	€ 830
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 203		Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -
Som der bedrijfslasten	€ 6.529		Stand per 30 juni 2019	€ 1.133
BEDRIJFSRESULTAAT	€ 1.114		Geldmiddelen	30-6-2019
Som der rentebaten en rentelasten	€ -6		Liquide middelen	€ 1.133
RESULTAAT UIT GEWONE				
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN				
VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ 1.108			
Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen	€ -62			
RESULTAAT UIT GEWONE				
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN				
EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING	€ 1.046			
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ -215			
RESULTAAT UIT GEWONE				
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN,				
VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ 831			
Resultaat deelneming	€ -			
NETTO RESULTAAT	€ 831			

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2018-2019 van FC Emmen B.V., waarbij een accountantsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie. FC Emmen verwacht in FRS 36 punten te hebben gescoord v.w.b. de KNVB Licentie n.a.v. dit rapportagemoment.