

FC EMMEN B.V.

JAARVERSLAG 2017/2018



OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

Jaarverslag FC Emmen 2017/2018 conform licentie-eis F.04

Sportieve terugblik

FC Emmen eindigde in het seizoen 2017/2018 op de 7^e plaats in de Eerste Divisie. Daarmee werd de doelstelling -het behalen van de play-offs om wedstrijden te kunnen spelen voor promotie- bereikt. De weg naar de play-offs was een aantrekkelijke: De club bezette enige tijd de 4^e plaats, deed uitdrukkelijk mee in de strijd om de derde periodetitel, en miste deze uiteindelijk op een haar na. Ondanks een kleine kentering in de resultaten na het mislopen van de periodetitel, haalde FC Emmen in de laatste periode van het seizoen voldoende punten om zich rechtstreeks voor de halve finale van play-offs te kunnen plaatsen. In de eerste halve finale van de play-offs op de weg naar promotie ontving FC Emmen N.E.C.. In een goed gevulde Oude Meerdijk werden de Nijmegenaren met 4-0 verpulverd en lonkte de finale van de play-offs. N.E.C. zette in de return alles op alles en in een zenuwslopend duel liet FC Emmen de finaleplaats bijna uit handen glippen, maar de enige Drentse profclub wist een tegengoal te maken en daarmee had N.E.C. aan een 4-1 overwinning niet genoeg zodat FC Emmen zich op kon maken voor een tweetal finalewedstrijden tegen Sparta Rotterdam. In een volledig uitverkochte Oude Meerdijk hield Emmen Sparta op een 0-0 en creëerde daarmee voor zichzelf een prima uitgangspositie voor de tweede finalewedstrijd. Ruim 600 Emmenaren togen op 20 mei 2018 naar Rotterdam omdat promotie naar de Eredivisie, na 33 jaar dromen van het hoogste niveau, ditmaal voor het grijpen leek. Sparta Rotterdam moest thuis op het Kasteel in een kraker van een wedstrijd haar meerdere erkennen in Eerstedivisionist FC Emmen, eindstand 1-3. Dankzij deze overwinning heeft de provincie Drenthe voor het eerst in de historie Eredivisievoetbal. Dankzij FC Emmen. In Emmen wachtten ca. 15.000 supporters om de selectie die verantwoordelijk was voor het wonder van het Kasteel te huldigen op het Raadhuisplein in Emmen. FC Emmen kon zich opmaken voor een start in de Eredivisie, voor het eerst in het 34^e seizoen van haar bestaan. In het KNVB bekertoernooi werd FC Emmen in de 1^e ronde uitgeschakeld, thuis tegen eerstedivisionist N.E.C..

Financiële terugblik

Het seizoen 2017/2018 stond voor het vijfde achtereenvolgende seizoen in het teken van rust, stabiliteit en het doen van investeringen teneinde verdere exploitatiegroei te kunnen realiseren. Daarnaast had FC Emmen op basis van de transfer van Locadia van PSV naar Brighton recht op de internationale solidariteitsbijdrage zodat een positief resultaat vergoedingssommen het mogelijk maakte de bedrijfslasten op het peil van seizoen 2016/2017 te houden. FC Emmen wilde zich nadrukkelijk melden in de strijd om promotie en bij de ambitie paste geen bezuinigingsronde. Omdat de club het maximale uit haar financiële positie perste, had FC Emmen in de tweede seizoenshelft regelmatig van doen met liquiditeitskrapte. Uiteindelijk wierp deze beleidskeuze zijn vruchten af, getuige de promotie. Echter, als gevolg van de promotie moest FC Emmen ca. € 200.000,- aan bonussen uitkeren. De aanvullende inkomsten als gevolg van de promotie vallen vrijwel volledig in het nieuwe boekjaar, dus werd het boekjaar 2017/2018 ondanks het sportieve succes met een klein verlies afgesloten. Ondanks dit verlies bleef de positie van het eigen vermogen steken op het één na hoogste van de laatste 5 seizoenen.

Het bestuur en de directie hebben, om verder stappen te kunnen maken, het afgelopen seizoen één strategische investering gepleegd. De sponsoruimte voor het instap segment van de sponsorphamade is geheel gemoderniseerd. Deze ruimte draagt eveneens bij aan het entertainment omtrent wedstrijden in het algemeen en biedt bovendien extra mogelijkheden voor het organiseren van evenementen buiten wedstrijden door de afdeling horeca.

Bovenstaande investeringen hebben ervoor gezorgd dat FC Emmen haar omzet op peil kan houden. Het plegen van investeringen hebben een essentiële bijdrage geleverd aan de groei van de omzet in voorgaande seizoenen en dienen als basis voor verdere toename hiervan.

Resultaat en vermogenspositie

Bovenstaande heeft er toe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2017/2018 is uitgekomen op een nettoverlies van € 58.600,- en dat het eigen vermogen per 30 juni 2018 is geslonken van € 172.500,- (positief) naar € 113.900,- (positief).

Organisatie

Op 30 juni 2018 waren 45 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 9 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Algemeen directeur Wim Beekman heeft vanaf 1 juli 2013 de dagelijkse leiding van de club in handen. In het kader van verdere professionalisering op commercieel en technisch vlak heeft het bestuur de directie per 1 juli 2017 uitgebreid met Ben Haverkort. De directie staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen, waarin de heer Ronald Lubbers als bestuursvoorzitter fungeert en wordt bijgestaan door medebestuurders de heer Herman Harms en de heer Hinke Bakker.

Financiële risico's en risicobeheersing

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

KNVB Licentiesysteem

Bij een score van 0-15 punten komt een club onder verscherpt toezicht, bij een score van 16 punten of meer is een club voldoende gezond. FC Emmen B.V. stond de laatste vijf seizoenen nimmer onder verscherpt toezicht van de KNVB. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment (jaarcijfers 2017/2018 en prognose 2018/2019) boven de 15 punten te scoren. Dat betekent dat de club zich stabiel in een gezonde financiële positie bevindt.

Vooruitzichten boekjaar 2018/2019

Vanaf juni 2013 heeft de club de volgende stap gezet in haar toekomst met o.a. het nieuw gevormde driehoofdig regionaal bestuur, een nieuw Management Team en een eigen jeugdopleiding. Deze keuze heeft ervoor gezorgd dat de club in rustiger vaarwater terecht is gekomen waarbij ze de promotie naar de Eredivisie heeft kunnen afdwingen. Om de ingeslagen weg omhoog te kunnen blijven vervolgen, is de organisatie op onderdelen uitgebreid en kwalitatief & kwantitatief versterkt. Voor het seizoen 2018/2019 is een sluitende begroting opgesteld met ca. € 6.000.000,- aan bedrijfslasten. Op basis van deze begroting verwacht de club voor het seizoen 2018/2019 over ruim voldoende middelen te beschikken. Het beleid van FC Emmen is erop gericht om het komende seizoen 2018/2019 de (Eigen) Vermogenspositie te versterken opdat medio 2019 diverse investeringen kunnen worden verricht, zodat de exploitatie kan (blijven) groeien en de club voor seizoen 2019/2020 over voldoende reserves beschikt zodat de lasten omhoog kunnen zonder dat het risico op liquiditeitskrapte of een negatief eigen vermogen direct op de loer ligt. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2018/2019 handhaving in de Eredivisie.

BALANS per 30-06-2018

in EUR * 1.000

Activa		Passiva	
Immateriele VA	€ -	Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 114
Materiele VA	€ 390	Achtergesteld, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ 131	Weerstandsvermogen	€ 114
Totaal Vaste Activa	€ 521	Voorzieningen	€ -
Totaal Vlottende Activa	€ 801	Langlopende schulden	€ 76
		Kortlopende schulden	€ 1.133
Totaal Activa	€ 1.323	Totaal Passiva	€ 1.323

VERLIES EN WINSTREKENING

in EUR * 1.000

VERLIES EN WINSTREKENING		2017-2018	KASSTROOMOVERZICHT		2017-2018
		in EUR * 1.000			in EUR * 1.000
NETTO OMZET			Kasstroom uit operationele activiteiten		
Wedstrijdbaten	€ 303		Bedrijfsresultaat	€ -392	
Sponsoring	€ 2.012		Afschrijving MVA	€ 194	
Media gerelateerde baten	€ 413		Mutatie voorraden	€ -	
Subsidies & giften	€ 304		Mutatie debiteuren	€ 193	
Merchandising & B-to-C activiteiten	€ 2		Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -	
Food & Beverage	€ 317		Mutatie overige vorderingen	€ -120	
Overige baten	€ 180		Mutatie kortlopende schulden	€ 517	
Som der baten	€ 3.530		Kasstroom uit overige activiteiten	€ 222	
				€ 614	
BEDRIJFSLASTEN			Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Personeelskosten	€ 2.337		Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -151	
Verkoopkosten	€ 267				
Huisvestingskosten	€ 438		Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 472		Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -62	
Algemene kosten	€ 166				
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 194		Mutatie kas- en banktegoeden	€ 400	
Overige bedrijfskosten	€ 49				
Som der bedrijfslasten	€ 3.922		Toelichting op de geldmiddelen		
			Stand per 1 juli 2017	€ 13	
BEDRIJFSRESULTAAT	€ -392		Mutatie geldmiddelen	€ 400	
			Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -	
Som der rentebaten en rentelasten	€ -9		Stand per 30 juni 2018	€ 413	
RESULTAAT UIT GEWONE			Geldmiddelen	30-6-2018	
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN			Liquide middelen	€ 413	
VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ -401				
Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen	€ 231				
RESULTAAT UIT GEWONE					
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN					
EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING	€ -169				
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ 111				
RESULTAAT UIT GEWONE					
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN,					
VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ -59				
Resultaat deelneming / aandel derden in resultaat	€ -				
NETTO RESULTAAT	€ -59				

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2017-2018 van FC Emmen, waarbij een accountsverklaring is verstrekt.

In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.

De KNVB Licentiecommissie heeft geoordeeld dat FC Emmen 19 punten heeft gescoord n.a.v. dit rapportagemoment.