

FC EMMEN B.V.

JAARVERSLAG 2015/2016



OPGESTELD CONFORM KNVB LICENTIE-EIS F.04

Jaarverslag FC Emmen 2015/2016 conform licentie-eis F.04

Sportieve terugblik

FC Emmen eindigde in het seizoen 2015/16 op de 7^e plaats in de Jupiler League. Daarmee werd de doelstelling (het bereiken van de play-offs) bereikt. In het KNVB bekertoernooi werd FC Emmen in de 3^e ronde uitgeschakeld, uit tegen amateurclub VVSB.

Financiële terugblik

Het seizoen 2015/16 stond voor het derde achtereenvolgende seizoen in het teken van rust, stabiliteit en het doen van diverse investeringen teneinde verdere exploitatiegroei te kunnen realiseren.

Deze rust, tezamen met de goede sportieve resultaten was voor diverse bedrijven, organisaties en individuen aanleiding weer aan te haken bij het nieuwe FC Emmen. Dit heeft geresulteerd in een aanzienlijke groei van het aantal (sponsor)contracten en de omzet.

Het bestuur en de directie hebben, om verder stappen te kunnen maken, diverse strategische investeringen gepleegd. Allereerst werd een extra skybox in het Stadion gerealiseerd, in samenwerking met diverse sponsors. Op deze wijze kon worden geïnvesteerd zonder dat een beroep moest worden gedaan op de liquide middelen. Daarnaast is er geïnvesteerd in luxe business seats: ruim honderd nieuwe business seats zijn geplaatst welke gekoppeld zijn aan de toegang voor de VIP lounge, zodat de groei in dit segment niet geremd zou gaan worden.

Bovenstaande investeringen hebben ervoor gezorgd dat FC Emmen op basis van sponsoring nieuwe omzet kan realiseren. In potentie kan de sponsoring op basis van de toegenomen capaciteit op de hoofdtribune door bovengenoemde investeringen € 300.000,- groeien. De gedane investering hebben een essentiële bijdrage geleverd aan de groei van de omzet en dienen als basis voor verdere toename hiervan.

Resultaat en vermogenspositie

Bovenstaande heeft er toe geleid dat het netto resultaat over het seizoen 2015/16 is uitgekomen op een nettowinst van € 12.000,- en dat het eigen vermogen per 30 juni 2016 kon worden uitgebouwd van € 87.000,- (positief) naar € 99.000,- (positief).

Organisatie

Op 30 juni 2016 waren 34 mensen in loondienst bij FC Emmen waarvan 8 voor onbepaalde tijd. Op basis van de flexibiliteit van het personeelsbestand kan per boekjaar (desgewenst) fors in de personeelskosten worden gesneden. Hiermee wordt bereikt dat het risico van doorlopende verplichtingen zo laag mogelijk blijft.

Algemeen directeur Wim Beekman heeft vanaf 1 juli 2013 de dagelijkse leiding van de club in handen. De directie staat thans onder toezicht van de enig aandeelhouder van de club, de Stichting FC Emmen, waarin de heer Ronald Lubbers als bestuursvoorzitter fungeert en wordt bijgestaan door medebestuurders de heer Herman Harms en de heer Hinke Bakker.

Financiële risico's en risicobeheersing

Door de markten waarop FC Emmen zich beweegt en de positie van FC Emmen hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. FC Emmen heeft interne systemen voor risicobeheersing en

controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst. De voornaamste risico's worden hieronder weergegeven.

Samenhangend met de activiteiten van FC Emmen en de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan. De informatiesystemen binnen FC Emmen zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en periodiek vindt overleg plaats met de directie over de status van deze vorderingen. Bij hoge vorderingen op betaald voetbalorganisaties uit hoofde van transfers van spelers worden meestal aanvullende zekerheden gevraagd middels bankgaranties.

In het kader van risicobeheersing heeft FC Emmen voor de meest voorkomende risico's verzekeringen afgesloten zoals contractwaarden bij dienstverbanden met spelers langer dan één seizoen (bij tijdelijke en blijvende arbeidsongeschiktheid), bedrijfsschade, brand en aansprakelijkheid. FC Emmen is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

KNVB Licentiesysteem

Bij een score van 0-64 punten vindt indeling plaats in Categorie 1, een score van 65-129 punten levert een indeling op in Categorie 2 en bij een score tussen 130 en 240 punten vindt indeling plaats in Categorie 3. FC Emmen B.V. bevond zich in het seizoen 2015/2016 ieder meetmoment in Categorie 2, de Categorie waarin clubs worden ingedeeld die door de KNVB licentiecommissie als voldoende worden beoordeeld. Nu verwacht FC Emmen bij het huidige meetmoment 1 van 2016/2017 (jaarcijfers 2015/2016 en prognose 2016/2017) ruim boven de 65 punten te scoren en zodoende wederom ingedeeld te worden in Categorie 2. Dat betekent dat de club zich stabiel in Categorie 2 bevindt.

Vooruitzichten boekjaar 2016/2017

Vanaf juni 2013 heeft de club de volgende stap gezet in haar toekomst met o.a. het nieuw gevormde driehoofdig regionaal bestuur, een nieuwe algemeen directeur en een eigen jeugdopleiding. Deze keuze heeft ervoor gezorgd dat de club in rustiger vaarwater terecht is gekomen waarbij wordt gewerkt aan een stabiele (financiële) toekomst. Voor het seizoen 2016/2017 is een begroting opgesteld waarin het voorziene tekort wordt aangezuiverd door de Stichting de Tien van Emmen om het ambitieniveau van de club waar te kunnen maken. Op basis van deze bijdrage verwacht de club voor het seizoen 2016/17 over voldoende middelen te beschikken. Het beleid van FC Emmen is erop gericht om het komende seizoen 2016/17 diverse investeringen te verrichten ter verbetering en uitbreiding van de hoofdtribune zodat de exploitatie kan (blijven) groeien. Als sportieve doelstelling geldt voor het seizoen 2016/2017 plaatsing voor de play-offs welke recht geven op het spelen van promotiewedstrijden.

BALANS per 30-06-2016

in EUR * 1.000

Activa		Passiva	
Immateriele VA	€ -	Eigen vermogen, na resultaatverwerking	€ 99
Materiele VA	€ 496	Achtergesteld, niet opeisbare schulden	€ -
Financiële VA	€ 22	Weerstandsvermogen	€ 99
Totaal Vaste Activa	€ 518	Voorzieningen	€ -
Totaal Vlottende Activa	€ 345	Langlopende schulden	€ 197
		Kortlopende schulden	€ 566
Totaal Activa	€ 863	Totaal Passiva	€ 863

VERLIES EN WINSTREKENING

in EUR * 1.000

NETTO OMZET	
Wedstrijdbaten	€ 268
Sponsoring	€ 2.063
Media gerelateerde baten	€ 325
Subsidies & giften	€ 355
Merchandising & B-to-C activiteiten	€ 4
Food & Beverage	€ 302
Overige baten	€ 259
Som der baten	€ 3.575
BEDRIJFSLASTEN	
Personeelskosten	€ 1.951
Verkoopkosten	€ 242
Huisvestingskosten	€ 446
Wedstrijd- en trainingskosten	€ 445
Algemene kosten	€ 241
Afschrijvingskosten imm. & mat. vaste activa	€ 164
Overige bedrijfskosten	€ 88
Som der bedrijfslasten	€ 3.576
BEDRIJFSRESULTAAT	€ -1
Som der rentebaten en rentelasten	€ -13
RESULTAAT UIT GEWONE	
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN	
VOOR VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ -14
Som der afschr. bijz. waardevermindering en resultaat vergoedingsommen	€ 27
RESULTAAT UIT GEWONE	
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN	
EN VERGOEDINGSOMMEN EN VOOR BELASTING	€ 12
Som der belastingen resultaat uit gewone bedrijfsvoering	€ -
RESULTAAT UIT GEWONE	
BEDRIJFSUITOEFENING NA RENTEBATEN/LASTEN,	
VERGOEDINGSOMMEN EN BELASTING	€ 12
Buitengewoon/bijzonder resultaat na belastingen	€ -
NETTO RESULTAAT	€ 12

KASSTROOMOVERZICHT

in EUR * 1.000

Kasstroom uit operationele activiteiten	
Bedrijfsresultaat	€ -1
Afschrijving MVA	€ 164
Mutatie voorraden	€ -
Mutatie debiteuren	€ -51
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ -
Mutatie overige vorderingen	€ 125
Mutatie kortlopende schulden	€ 2
Kasstroom uit overige activiteiten	€ 14
	€ 253
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -203
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -56
Mutatie kas- en banktegoeden	€ -6
Toelichting op de geldmiddelen	
Stand per 1 juli 2015	€ 21
Mutatie geldmiddelen	€ -6
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	€ -
Stand per 30 juni 2016	€ 15
Geldmiddelen	
Liquide middelen	€ 15

Bovenstaande gegevens zijn ontleend uit de jaarrekening 2015-2016 van FC Emmen, waarbij een accountsverklaring is verstrekt. In bijgaande tekst wordt een toelichting gegeven. Voor nadere toelichting kan contact worden opgenomen met de directie.